

ANALIZA STOWARZYSZENIA „INKUBATOR UMOWY SPOŁECZNEJ”

USAMORZĄDOWIENIE MAJĄTKU PAŃSTWOWEGO

Marcin Zieliński

UMÓWMY SIĘ NA
POLSKĘ



www.nowaumowa.pl

*Niniejsze opracowanie powstało dzięki
wspieraniu Fundacji Wolności Gospodarczej*

Fundacja **Wolności** 
Gospodarczej



USAMORZĄDOWIENIE MAJĄTKU PAŃSTWOWEGO

Marcin Zieliński

Celem niniejszego opracowania jest wskazanie składników majątku o charakterze gospodarczym, a także nieruchomości mieszkaniowych, które są bezpośrednio bądź pośrednio (tj. poprzez posiadane przez państwo podmioty) własnością Skarbu Państwa i mogłyby bez przeszkód zostać przekazane samorządom wojewódzkim, gdyż nie pełnią funkcji, które można by w jakikolwiek sensowny sposób uznać za strategiczne z punktu widzenia państwa jako całości. Jeśli chodzi o wymienione w tym opracowaniu składniki majątku, samorzady wojewódzkie powinny mieć pełną swobodę dysponowania nimi w granicach prawa, tj. podejmowania decyzji w zakresie zarówno bieżącego użytkowania, jak i ewentualnej sprzedaży podmiotom prywatnym.

Kontekst: dwie logiki usamorządowienia majątku

Przedstawiona tu propozycja jest częścią szerszej koncepcji usamorządowienia majątku państwowego, przedstawionej przez Inkubator Umowy Społecznej (IUS). W tej szerszej koncepcji przekazanie samorządowym województwom majątku Skarbu Państwa odbywa się w dwóch logikach:

1. Logice gospodarczej, którą przedstawia niniejsze opracowanie. Tutaj kluczowa jest wartość pieniężna przekazanego majątku. Jednym z założeń leżących u podstaw tej logiki jest równość podziału, dlatego też województwom przyznano majątek o niemal identycznej wartości w przeliczeniu na mieszkańca, zgodnie z zastosowanymi (i opisanymi poniżej) standardami wycen;
2. Logice zadań publicznych, których przekazanie proponuje IUS¹. W tej logice przekazany zostanie województwom majątek związany z wykonywaniem konkretnych zadań publicznych. W szczególności chodzi tu o:
 - a. majątek publicznych szkół wyższych i instytucji naukowych (powiązany z przekazanymi zadaniami w zakresie nauki i szkolnictwa wyższego);
 - b. majątek państwowych instytucji kultury (powiązany z przekazanymi zadaniami w zakresie kultury i ochrony dziedzictwa narodowego);
 - c. lasy państwowe (powiązane z podziałem regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych i przekazaniem ich samorządowym województwom).

Dane

Przedstawiony tutaj podział został dokonany w oparciu o publicznie dostępne dane pochodzące z baz Głównego Urzędu Statystycznego, sporządzanych przez Prokuratorię Generalną Rzeczypospolitej Polskiej wykazów spółek z udziałem Skarbu Państwa i przedsiębiorstw państwowych oraz sprawozdań finansowych spółek. Z konieczności zatem jest to podział uproszczony. W szczególności nie uwzględniono tutaj nieruchomości będących własnością tych przedsiębiorstw, które po decentralizacji miałyby pozostać własnością rządu centralnego, i wynajmowanych przez nie na cele komercyjne (takim zasobem dysponują np. Polskie Koleje Państwowe i Polski Holding Obronny), mimo że nieruchomości te w ramach reformy też

¹ Zob. „Dochody rzeczywiście własne” autorstwa Macieja Bukowskiego i Tomasza Kaczora (<http://www.nowaumowa.pl/finanse>).



www.nowaumowa.pl

mogłyby zostać wydzielone i przekazane samorządom wojewódzkim. Ponadto w niektórych przypadkach wartość składników majątku może okazać się zawyżona. Niemniej opracowanie to przedstawia przybliżony obraz tego, o mieniu jakiej wartości mogłyby decydować samorzady wojewódzkie.

U podstaw podziału legły dwa założenia. Po pierwsze, aktywa przydzielano w oparciu o to, czy znajdują się one na terenie danego województwa – grunty czy mieszkania przydzielono tylko do województw, na których terenie się znajdują; również w przypadku spółek w pierwszej kolejności kierowano się powiązaniem regionalnymi. Po drugie, zadbano o równość podziału. Dlatego każde województwo otrzymało aktywa o niemal identycznej wartości w przeliczeniu na mieszkańca. Tutaj zasadniczą rolę odegrał podział udziałów w spółkach bez silnych powiązań regionalnych (np. banki, mimo że zwykle mają centralę w Warszawie, działają na terenie całego kraju). Ponadto województwom przyznano mniejsze pakiety akcji bądź udziałów w spółkach o większej wartości (nawet jeśli nie da im to kontroli nad tym przedsiębiorstwami, to wciąż mogą one czerpać z nich dochody w postaci dywidend lub wpływów ze sprzedaży), a także zdecydowano się na zachowanie części gruntów rolnych we własności rządu centralnego.

Ogólnie rozdzielono między samorzady wojewódzkie majątek o wartości 168,7 mld zł, czyli średnio 4459 zł na mieszkańca Polski.

Grunty rolne

Do zasobu gruntów rolnych wliczono grunty pozostające w Zasobie Własności Rolnej Skarbu Państwa według stanu na 31 grudnia 2021 roku. Ich łączna powierzchnia to 1354,6 tys. ha².

Do wyceny gruntów rolnych wykorzystano przeciętne ceny transakcyjne w województwach w drugim kwartale 2022 roku³. Zdecydowano o zachowaniu części gruntów rolnych we własności rządu centralnego z uwagi na potrzebę równego podziału w ujęciu wartościowym. Województwom przekazano od 42% do 95% gruntów rolnych leżących na ich terenie – razem 63,8% gruntów z Zasobu Własności Rolnej Skarbu Państwa na terenie kraju.

Mieszkania

Do zasobu mieszkań wliczono mieszkania z zasobu Skarbu Państwa (29 517 mieszkań)⁴, zakładów pracy (63 213 mieszkań)⁵ i AMW TBS „KWATERA” (3070 mieszkań). Choć w zasobie zakładów pracy mogą znajdować się też mieszkania firm prywatnych i przedsiębiorstw komunalnych, to jednak w zdecydowanej

² Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa, *Sprawozdanie z działalności. Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa w 2021 roku*, Warszawa 2022, s. 42 (do pobrania ze strony: https://www.kowr.gov.pl/uploads/pliki/analizy/sprawozdania/SPRAWOZDANIE_KOWR_2021.pdf [dostęp: 21 listopada 2022]).

³ Cena zakupu/sprzedaży użytków rolnych za 1 ha w obrocie prywatnym (dane kwartalne) (P3183), 2 kwartał 2022, Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny.

⁴ Zasoby mieszkaniowe wg form własności (P1719), 2020, Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny.

⁵ Zasoby mieszkaniowe wg form własności (P1719), 2020, Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny.



www.nowaumowa.pl

większości są to mieszkania należące do przedsiębiorstw kontrolowanych przez Skarb Państwa, m.in. Polskich Kolei Państwowych, Poczty Polskiej, Lasów Państwowych i – głównie w województwie śląskim – Spółki Restrukturyzacji Kopalń.

Część tych przedsiębiorstw (jak Poczta Polska) pozostałaby po decentralizacji majątku własnością rządu centralnego. Jednak te ich aktywa, które nie służą bezpośrednio prowadzonej działalności, jak m.in. mieszkania czy budynki oddawane w najem innym podmiotom, powinny zostać przekazane samorządom wojewódzkim. Zasób zakładów pracy obejmuje też mieszkania należące do przedsiębiorstw, które zostałyby przekazane samorządom. Zidentyfikowano tutaj jedno takie przedsiębiorstwo – Spółkę Restrukturyzacji Kopalń, która posiada dużą część zasobu zakładów pracy w województwie śląskim. W związku z tym pomniejszono odpowiednio zasób mieszkań przekazany województwu śląskiemu⁶.

Do wyceny mieszkań wykorzystano średnie ceny za 1 m² lokali mieszkalnych sprzedanych w ramach transakcji rynkowych według województw na rynku wtórnym w drugim kwartale 2022 roku⁷. Przyjęto przy tym 25-procentowe dyskonto ze względu na zwykle gorszy stan mieszkań należących do zasobu państwowego niż tych, które sprzedaje się w obrocie prywatnym. Województwom przyznano po 90% mieszkań leżących na ich terenie.

Przedsiębiorstwa

Skarb Państwa posiada udziały bądź akcje w 423 przedsiębiorstwach⁸, oprócz tego wciąż działa 18 podmiotów w formie przedsiębiorstwa państwowego⁹. Poza tym państwo polskie kontroluje przedsiębiorstwa za pośrednictwem np. Agencji Rozwoju Przemysłu czy Polskiego Funduszu Rozwoju. Założono tutaj likwidację tego typu holdingów, jeśli nie działają one na terenie jednego województwa (jak Regionalny Fundusz Gospodarczy, który działa tylko w Częstochowie i jej okolicach, czyli na terenie województwa śląskiego; w takim przypadku samorządowi wojewódzkiemu zostaje przekazany cały holding), i przekazanie należących do nich spółek odpowiednim województwom albo rządowi centralnemu. Polski Holding Obronny i Polska Grupa Zbrojeniowa pozostałyby własnością rządu centralnego, ale ich aktywa nie służące produkcji zbrojeniowej (np. nieruchomości oddawane w najem albo przedsiębiorstwa wytwarzające na potrzeby cywilne) zostałyby wydzielone i przekazane odpowiednim

⁶ Spółka Restrukturyzacji Kopalń posiada też mieszkania w województwach dolnośląskim i małopolskim. Dostępne w sprawozdaniu spółki dane nie pozwalają jednak określić, jaki dokładnie jest to zasób. Ogólnie mieszkania należące do Spółki Restrukturyzacji Kopalń są zlokalizowane na terenie 28 miast, z czego 21 miast znajduje się w województwie śląskim, 4 miasta leżą w województwie dolnośląskim, a 3 miasta są położone w województwie małopolskim. Wobec tak dużej przewagi województwa śląskiego zdecydowano o przypisaniu całego tego zasobu (13 944 mieszkań) do niego.

⁷ Średnie ceny lokali mieszkalnych sprzedanych w ramach transakcji rynkowych według województw – rocznie, 2022 IV-VI, System Wspomagania Analiz i Decyzji, Główny Urząd Statystyczny.

⁸ Otwarte Dane, Wykaz spółek z udziałem Skarbu Państwa według stanu na dzień 30.06.2022 r., 19 sierpnia 2022, https://dane.gov.pl/pl/dataset/1198.wykaz-spoek-z-udziaem-skarbu-panstwa/resource/40823/table?page=1&per_page=20&q=&sort= (dostęp: 21 listopada 2022). Na liście występuje kilka powtórzeń, co wynika z tego, że w niektórych spółkach Skarb Państwa jest reprezentowany przez dwa organy, np. ministra aktywów państwowych i Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa.

⁹ Otwarte Dane, Wykaz przedsiębiorstw państwowych według stanu na dzień 30.06.2022 r., 19 sierpnia 2022, https://dane.gov.pl/pl/dataset/1101.wykaz-przedsiębiorstw-państwowych/resource/40820/table?page=1&per_page=20&q=&sort= (dostęp: 21 listopada 2022).



www.nowaumowa.pl

samorządom wojewódzkim. Założono pozostawianie rządowi centralnemu akcji bądź udziałów w następujących spółkach¹⁰ (kolejność alfabetyczna):

1. Aplikacje Krytyczne sp. z o.o.;
2. BondSpot S.A.;
3. Chińsko-Polskie Towarzystwo Okrętowe S.A.;
4. Enea S.A.;
5. Exatel S.A.;
6. Giełda Papierów Wartościowych S.A.;
7. Huta Stalowa Wola S.A.;
8. Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych S.A.;
9. Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A.;
10. LOTOS Petrobaltic S.A.;
11. MESKO S.A.;
12. Operator Gazociągów Przesyłowych Gaz-System S.A.;
13. Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Centrum Techniki Morskiej S.A.;
14. PERN S.A.;
15. PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.;
16. PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.;
17. Poczta Polska S.A.;
18. Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.;
19. Polska Agencja Prasowa S.A.;
20. Polska Grupa Zbrojeniowa S.A.;
21. Polska Wytwórnia Papierów Wartościowych S.A.;
22. Polski Holding Obronny sp. z o.o.;
23. Polski Koncern Naftowy Orlen S.A.;
24. Polski Rejestr Statków S.A.;
25. Polskie Centrum Badań i Certyfikacji S.A.;
26. Polskie Elektrownie Jądrowe sp. z o.o.;
27. Polskie Koleje Państwowe S.A.;
28. Polskie Radio S.A.;
29. Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A.;
30. Przedsiębiorstwo Przeładunku Paliw Płynnych Naftoport sp. z o.o.;
31. Rosomak S.A.;
32. Tauron S.A.;
33. Telewizja Polska S.A.;
34. Wojskowe Centralne Biuro Konstrukcyjno-Technologiczne S.A.;
35. Wojskowe Zakłady Elektroniczne S.A.;
36. Wojskowe Zakłady Lotnicze Nr 1 S.A.;
37. Wojskowe Zakłady Lotnicze Nr 2 S.A.;
38. Wojskowe Zakłady Łączności Nr 1 S.A.;
39. Wojskowe Zakłady Łączności nr 2 S.A.;

¹⁰ W przypadku niektórych z wymienionych podmiotów Skarb Państwa posiada pakiet mniejszościowy, a pakiet większościowy jest własnością innej grupy kontrolowanej przez państwo – tyczy się to chociażby spółek wchodzących w skład Polskiej Grupy Zbrojeniowej. Choć sytuacja ta być może wymaga uporządkowania, nie jest to celem niniejszego opracowania. Założono więc utrzymanie dotychczasowych struktur własności.



www.nowaumowa.pl

40. Wojskowe Zakłady Motoryzacyjne S.A.;
41. Wojskowe Zakłady Uzbrojenia S.A.;
42. Zarządca Rozliczeń S.A.

Szczególne rozwiązania przyjęto wobec trzech z wyżej wymienionych spółek. W przypadku spółek PKP Polskie Linie Kolejowe i Polskie Koleje Państwowe pakiet większościowy pozostawiono państwu, a resztę rozdzielono między województwa proporcjonalnie do liczby mieszkańców. Wynika to z chęci zapewnienia samorządom wojewódzkim instytucjonalnego wpływu na kierunki rozwoju krajowej infrastruktury kolejowej i sposób funkcjonowania państwowego przewoźnika.

W przypadku PKN Orlen proponuje się przekazanie 14% akcji koncernu niektórym samorządom wojewódzkim, na których terenie skupia się jego aktywność. Pozwoliłoby to tym województwom wpływać na kierunki rozwoju firmy (kluczowej dla rozwoju tych województw), a jednocześnie nie zagrażałoby kontroli Skarbu Państwa nad spółką. Dziś Skarb Państwa bezpośrednio i pośrednio, tj. przez w pełni państwowy PERN, posiada 51,7% akcji PKN Orlen (sytuacja po połączeniu z Grupą Lotos i PGNiG). Wcześniej Skarb Państwa posiadał bezpośrednio i pośrednio 32,42% akcji PKN Orlen. Mimo to jego kontrola nad spółką była wtedy niezagrażona. Statut PKN Orlen mówi wprost, że żaden akcjonariusz poza Skarbem Państwa nie może wykonywać na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy więcej niż 10% ogólnej liczby głosów. Nawet po przekazaniu 14% akcji województwom udział Skarbu Państwa w akcjonariacie PKN Orlen byłby większy niż jeszcze kilka miesięcy temu.

Ponadto założono pozostawienie rządowi centralnemu następujących przedsiębiorstw państwowych (kolejność alfabetyczna):

1. Biuro Urządzania Lasu i Geodezji Leśnej;
2. Zakład Unieszkodliwiania Odpadów Promieniotwórczych.

W przypadku pozostałych przedsiębiorstw zasadą było przekazywanie województwom tych spółek, które prowadzą swoją działalność głównie na ich terenie. Te spółki, w przypadku których nie dokonano wydzielenia mniejszych jednostek i które prowadzą działalność na terenie całego kraju, przekazano województwom, które w przeliczeniu na liczbę ludności otrzymały majątek o najmniejszej wartości. Poza tym akcje przewoźnika POLREGIO należące do Agencji Rozwoju Przemysłu (50%) przekazano wszystkim samorządom wojewódzkim proporcjonalnie do liczby mieszkańców. Z podziału wyjęto przedsiębiorstwa w upadłości, w likwidacji i nieprowadzące działalności. Udział większościowy w Polskiej Grupie Lotniczej przekazano województwu mazowieckiemu, a pozostałym województwom przyznano udziały mniejszościowe.

Dokonano wydzielenia mniejszych jednostek z następujących holdingów (kolejność alfabetyczna):

1. Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.;
2. AMW Rewita sp. z o.o.;
3. Krajowa Grupa Spożywcza S.A.;
4. Polska Grupa Zbrojeniowa S.A. (aktywa niesłużące produkcji zbrojeniowej);
5. Polski Fundusz Rozwoju S.A.;
6. Polski Holding Hotelowy sp. z o.o.;
7. Polski Holding Obronny S.A. (aktywa niesłużące produkcji zbrojeniowej);
8. Towarzystwo Finansowe Silesia sp. z o.o.



www.nowaumowa.pl

Do wyceny przedsiębiorstw wykorzystano w przypadku spółek niepublicznych wartość bilansową aktywów netto w ostatnim dostępnym sprawozdaniu finansowym (przyjęto zero, gdy wartość aktywów netto była ujemna), a jeśli to było niemożliwe – wartość kapitału zakładowego. W przypadku wydzielenia mniejszych jednostek (oddziałów), dla których nie były podane informacje bilansowe, założono proporcjonalny do liczby oddziałów w województwie udział w aktywach netto dzielonego przedsiębiorstwa.

W przypadku spółek publicznych wykorzystano wyższą z dwóch wartości: wartości bilansowej aktywów netto lub wartości rynkowej na koniec trzeciego kwartału 2022 roku. Mimo że podstawową metodą wyceny powinna być wartość rynkowa, to zdecydowano o takiej metodzie ze względu na to, że spółki kontrolowane przez państwo są często notowane z dyskontem względem wartości ich aktywów netto. Wykorzystanie wartości rynkowej prowadziłoby do zaniżenia ich wyceny względem spółek niepublicznych, w przypadku których dyskonto jest przypuszczalnie jeszcze wyższe (ze względu na o wiele mniej transparentne funkcjonowanie).

Na kolejnych stronach przedstawiono efekty dokonanego podziału majątku państwowego między samorządy wojewódzkie wraz z szacunkową wartością przekazanego majątku zarówno w ujęciu całkowitym, jak i w przeliczeniu na liczbę mieszkańców. Szacowana wartość podzielonego majątku to 168,7 mld zł, czyli średnio 4459 zł na mieszkańca kraju.

Karty własności samorządowej

województwo dolnośląskie

wartość przekazanego majątku:	12,8 mld zł (4469 zł na mieszkańca)
w tym:	
grunty:	81,3 tys. ha o szacowanej wartości 3,5 mld zł (42% gruntów)
mieszkania:	6006 mieszkań o szacowanej wartości 1,7 mld zł (95% mieszkań)
przedsiębiorstwa:	udziały lub akcje w 47 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 7,5 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	KGHM Polska Miedź S.A.	11,90	3832,51
2	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	3,78	893,60
3	Wałbrzyska Specjalna Strefa Ekonomiczna Invest-Park sp. z o.o.	91,09	587,06
4	Wałbrzyskie Zakłady Koksownicze „Victoria” S.A.	95,87	542,89



www.nowaumowa.pl

5	Polskie Koleje Państwowe S.A.	3,78	477,63
6	Specjalistyczne Centrum Medyczne S.A.	100,00	161,11
7	Dolnośląskie Zakłady Usługowo-Produkcyjne „Dozamel” sp. z o.o.	95,10	113,46
8	Dolnośląskie Centrum Hurtu Rolno-Spożywczego S.A.	86,30	105,02
9	Ośrodek Hodowli Zarodowej w Kamieńcu Ząbkowickim sp. z o.o.	100,00	91,28
10	Polska Grupa Lotnicza S.A.	4,00	87,50
11	FSMNV Wrocław sp. z o.o.	100,00	58,13
12	Port Lotniczy Wrocław S.A.	19,74	56,20
13	MDR Inwestycje 8 sp. z o.o.	100,00	55,44
14	Legnicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A.	39,77	43,14
15	Euro-Park Ząbkowice sp. z o.o.	100,00	38,50
16	MDR Wrocław Zatorska-Odolanowska sp. z o.o.	100,00	37,32
17	AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Sucha	100,00	35,81
18	MDR Wrocław Białowieska sp. z o.o.	100,00	34,41
19	SIM Wrocław sp. z o.o.	89,84	26,51
20	Ośrodek Hodowli Zarodowej „Przerzeczyn Zdrój” sp. z o.o.	100,00	24,73
21	CS Natura Tour sp. z o.o. dolnośląskie	100,00	23,84
22	Instytut Automatyki Systemów Energetycznych sp. z o.o.	100,00	23,10
23	MP Wałbrzych sp. z o.o.	100,00	22,58
24	Zakłady Ceramiczne Bolesławiec w Bolesławcu sp. z o.o.	100,00	21,26
25	Galwanizer sp. z o.o.	99,95	20,91
26	POLREGIO S.A.	3,78	19,62
27	MDR Oława sp. z o.o.	91,46	17,66
28	Kopalnie Surowców Mineralnych KOSMIN sp. z o.o.	31,10	16,82
29	Radio Wrocław S.A.	100,00	10,71
30	PHH Hotele sp. z o.o. dolnośląskie	100,00	9,31
31	Specjalna Strefa Ekonomiczna Małej Przedsiębiorczości S.A.	39,55	9,28
32	Agencja Rozwoju Regionalnego AGROREG S.A.	24,31	7,80
33	Polbus-PKS sp. z o.o.	54,52	7,04
34	Projekt Muncypalny Zgorzelec 1 sp. z o.o.	77,17	6,91
35	Gliwicka Agencja Turystyczna S.A. dolnośląskie	100,00	5,31
36	Diora Świdnica sp. z o.o.	100,00	5,24
37	Dolnośląska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	37,77	3,42
38	Rolno-Przemysłowy Rynek Hurtowy „Giełda Hurtowa” S.A.	92,69	3,01
39	Wałbrzyski Rynek Hurtowy S.A.	62,96	2,80

40	Zakłady Chemiczne Jelchem S.A.	25,00	1,69
41	Fadroma Development sp. z o.o.	19,99	0,66
42	Welux S.A	3,66	0,33
43	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Wołowie sp. z o.o	9,50	0,17
44	KOSMO sp. z o.o.	4,47	0,15
45	Agencja Rozwoju Regionalnego „ARLEG” S.A.	0,19	0,03
46	SIM Sudety sp. z o.o. w organizacji	0,00	0,00
47	NINO sp. z o.o.	60,00	0,00

województwo kujawsko-pomorskie

wartość przekazanego majątku: 9,1 mld zł (4455 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 77,1 tys. ha o szacowanej wartości 5 mld zł (95% gruntów)
 mieszkania: 5181 mieszkań o szacowanej wartości 1,2 mld zł (90% mieszkań)
 przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 37 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 2,9 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	2,70	638,44
2	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	1,70	538,71
3	Polskie Koleje Państwowe S.A.	2,70	341,25
4	Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Kruszwica”	84,47	181,76
5	Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Nakło”	84,47	181,76
6	Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Zakład „Nadruk Papieru”	84,47	181,76
7	Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Zakład „Polskie Przetwory”	84,47	181,76
8	Polska Grupa Lotnicza S.A.	6,00	131,25
9	INOFAMA S.A.	96,97	86,60
10	Ośrodek Hodowli Zarodowej Osiecinny sp. z o.o.	100,00	66,62
11	Zakłady Chemiczne „NITRO-CHEM” S.A.	26,73	40,95
12	ARP E-VEHICLES sp. z o.o.	100,00	36,12
13	AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Pieczyska	100,00	35,81

14	Stadnina Koni „Nowe Jankowice” sp. z o.o.	100,00	35,21
15	MDR Toruń sp. z o.o.	87,97	33,79
16	Hodowla Zwierząt i Nasiennictwo Roślin Polanowice sp. z o.o.	84,47	32,39
17	Pesa Holding S.A.	88,01	28,69
18	Ośrodek Hodowli Zwierząt Zarodowych sp. z o.o.	100,00	22,09
19	PEPEBE Włocławek	100,00	21,49
20	Fabryka Obrabiarek do Drewna sp. z o.o.	100,00	14,76
21	POLREGIO S.A.	2,70	14,02
22	Bydgoskie Zakłady Przemysłu Gumowego Stomil S.A.	98,53	12,40
23	Radio Pomorza i Kujaw S.A.	100,00	11,44
24	PHH Hotele sp. z o.o. kujawsko-pomorskie	100,00	9,31
25	Fabryka Tertio Ponte sp. z o.o.	80,00	7,35
26	MDR Nakło nad Notecią sp. z o.o.	88,36	7,20
27	Stacja Hodowli i Unasienienia Zwierząt sp. z o.o.	10,44	3,95
28	PIAP Space sp. z o.o.	100,00	2,92
29	Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN – Bydgoski” sp. z o.o.	5,52	2,78
30	Port Lotniczy Bydgoszcz S.A.	4,14	2,28
31	METRON-TERM sp. z o.o.	41,45	2,05
32	Terminal Intermodalny Bydgoszcz Emilianowo sp. z o.o.	88,00	2,00
33	KSC Bioenergetyka sp. z o.o.	84,47	0,59
34	Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Toruński” sp. z o.o.	0,00	0,00
35	Chłodnia Białystok S.A.	49,15	0,00
36	Pojazdy Szynowe Pesa Bydgoszcz S.A.	99,80	0,00
37	Przedsiębiorstwo Transportu Leśnego Translas sp. z o.o.	30,00	0,00

województwo lubelskie

wartość przekazanego majątku: 9,2 mld zł (4454 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 32,1 tys. ha o szacowanej wartości 1,5 mld zł (89% gruntów)
mieszkania: 2329 mieszkań o szacowanej wartości 0,7 mld zł (90% mieszkań)
przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 28 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 7 mld zł



www.nowaumowa.pl

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	Grupa Azoty S.A.	33,00	3239,63
2	Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	3,99	797,48
3	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	2,74	648,77
4	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	1,40	443,65
5	Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.	3,00	424,53
6	Polskie Koleje Państwowe S.A.	2,74	346,77
7	KGHM Polska Miedź S.A.	0,90	289,85
8	Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Krasnystaw”	84,47	181,76
9	Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Werbkowice”	84,47	181,76
10	Polska Grupa Lotnicza S.A.	5,00	109,38
11	Fabryka Cukierków „Pszczółka” sp. z o.o.	84,47	108,28
12	Lubelski Rynek Hurtowy S.A.	87,96	65,83
13	Fundusz Rozwoju Spółek S.A.	14,00	54,74
14	Elewarr sp. z o.o. Oddział Krupiec	84,47	33,25
15	Stadnina Koni Janów Podlaski sp. z o.o.	100,00	25,99
16	POLREGIO S.A.	2,74	14,25
17	MP Biała Podlaska sp. z o.o.	100,00	12,49
18	MDR Świdnik sp. z o.o.	83,18	10,61
19	PHH Hotele sp. z o.o. lubelskie	100,00	9,31
20	Radio Lublin S.A.	100,00	8,22
21	MDR Lublin Krochmalna sp. z o.o.	100,00	7,78
22	MDR Zamość sp. z o.o.	93,17	5,07
23	EKOBENZ sp. z o.o.	31,86	5,03
24	SIM Lubelskie sp. z o.o. w organizacji	3,16	1,67
25	Spomasz Bełżyce S.A.	39,97	0,87
26	Bis-Sukces sp. z o.o.	1,64	0,07
27	Drexpol Konsulting sp. z o.o.	9,62	0,04
28	Grupa Azoty Zakłady Azotowe Puławy S.A.	0,00	0,00

województwo lubuskie

wartość przekazanego majątku:	4,5 mld zł (4467 zł na mieszkańca)
w tym:	
grunty:	87,1 tys. ha o szacowanej wartości 3,1 mld zł (91% gruntów)
mieszkania:	2985 mieszkań o szacowanej wartości 0,6 mld zł (90% mieszkań)
przedsiębiorstwa:	udziały lub akcje w 12 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 0,7 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	1,32	311,77
2	Polskie Koleje Państwowe S.A.	1,32	166,64
3	Przedsiębiorstwo Państwowe „Porty Lotnicze” lubuskie	10,00	86,17
4	Hodowla Zwierząt Zarodowych Osowa Sień sp. z o.o.	100,00	54,46
5	Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A.	21,57	39,18
6	Polska Grupa Lotnicza S.A.	1,50	32,81
7	Radio Zachód S.A.	100,00	9,54
8	POLREGIO S.A.	1,32	6,85
9	Zielonogórski Rynek Rolno-Towarowy S.A.	65,48	6,43
10	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej Zielona Góra Sp. z o.o.	49,00	1,14
11	Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN Lubuskie Trójmiasto” sp. z o.o. w organizacji	0,00	0,00
12	SIM „KZN-Nadwarciański” sp. z o.o. w organizacji	0,00	0,00

województwo łódzkie

wartość przekazanego majątku:	10,8 mld zł (4457 zł na mieszkańca)
w tym:	
grunty:	17,4 tys. ha o szacowanej wartości 0,9 mld zł (95% gruntów)
mieszkania:	2864 mieszkania o szacowanej wartości 0,7 mld zł (90% mieszkań)



www.nowaumowa.pl

przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 31 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 9,3 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	KGHM Polska Miedź S.A.	8,99	2896,91
2	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	8,13	2577,43
3	PKP Cargo S.A.	33,01	1020,34
4	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	3,21	758,59
5	Centralny Port Komunikacyjny sp. z o.o.	30,00	686,32
6	Polskie Koleje Państwowe S.A.	3,21	405,47
7	ARP Leasing sp. z o.o.	100,00	216,57
8	Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Dobrzelin”	84,47	181,76
9	Polskie Domy Drewniane S.A.	99,58	105,56
10	Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	0,50	100,00
11	Łódzka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A.	71,46	96,53
12	Polska Grupa Lotnicza S.A.	2,50	54,69
13	Trakcja S.A.	4,79	27,04
14	Textilimpex sp. z o.o.	97,75	21,09
15	Polimex Mostostal S.A.	2,00	20,40
16	POLREGIO S.A.	3,21	16,66
17	WARS S.A.	49,98	14,48
18	Ośrodek Hodowli Zarodowej Dębołęka sp. z o.o.	100,00	12,36
19	MDR Łowicz sp. z o.o.	100,00	10,77
20	PHH Hotele sp. z o.o. łódzkie	100,00	9,31
21	Zakłady Artykułów Technicznych Artech sp. z o.o.	100,00	6,79
22	„Teofilów” S.A.	98,25	6,68
23	Radio Łódź S.A.	100,00	4,80
24	Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa Łódzkie sp. z o.o.	7,18	1,81
25	Przedsiębiorstwo Usług Hotelarskich PUH sp. z o.o.	100,00	1,73
26	Zakłady Przemysłu Wełnianego 9 MAJA S.A.	7,40	0,55
27	Arelan S.A.	27,42	0,22
28	mBank S.A.	0,00	0,14
29	Dom Hutników w Skierniewicach sp. z o.o.	9,35	0,01
30	SIM KZN Łódzkie Centrum sp. z o.o. w organizacji	0,00	0,00



www.nowaumowa.pl

31 FAS Główny sp. z o.o. 100,00 0,00

województwo małopolskie

wartość przekazanego majątku: 15,1 mld zł (4464 zł na mieszkańca)

w tym:

- grunty: 11,7 tys. ha o szacowanej wartości 0,5 mld zł (85% gruntów)
- mieszkania: 2771 mieszkań o szacowanej wartości 1,1 mld zł (90% mieszkań)
- przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 39 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 13,4 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	26,20	5239,79
2	Pekao S.A.	12,80	2681,50
3	PKN Orlen S.A.	1,50	1289,49
4	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	4,46	1054,78
5	Międzynarodowy Port Lotniczy im. Jana Pawła II Kraków-Balice sp. z o.o.	76,19	639,75
6	Polskie Koleje Państwowe S.A.	4,46	563,78
7	KGHM Polska Miedź S.A.	1,50	483,09
8	Zespół Elektrowni Wodnych Niedzica S.A.	100,00	322,31
9	Polskie Koleje Linowe S.A.	99,77	245,88
10	Kopalnia Soli Wieliczka S.A.	100,00	140,38
11	Małopolska Hodowla Roślin sp. z o.o.	84,47	84,55
12	Nadwiślańska Spółka Mieszkaniowa sp. z o.o.	96,47	68,08
13	MP Inwestycje 2 sp. z o.o.	100,00	64,04
14	Polskie Zakłady Zbożowe PZZ w Krakowie S.A.	39,13	63,46
15	Krakowski Park Technologiczny sp. z o.o.	80,14	55,05
16	Polska Grupa Lotnicza S.A.	2,50	54,69
17	Uzdrowisko Krynica-Żegiestów S.A.	100,00	51,02
18	MDR Inwestycje 5 sp. z o.o.	100,00	47,77
19	FSMNW Kraków sp. z o.o.	100,00	42,91
20	AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Zakopane	100,00	35,81
21	Ośrodek Hodowli Zarodowej w Osieku sp. z o.o.	100,00	30,63



www.nowaumowa.pl

22	Polska Grupa Opakowaniowa Opakomet S.A.	96,67	24,88
23	POLREGIO S.A.	4,46	23,16
24	Uzdrowisko Rabka S.A.	100,00	19,37
25	Gremi Inwestycje S.A.	25,09	13,68
26	MDR Nowy Targ sp. z o.o.	100,00	11,57
27	DRAGMOR sp. z o.o.	25,06	10,97
28	Bosacka Development Partners sp. z o.o.	99,67	10,57
29	PHH Hotele sp. z o.o. małopolskie	100,00	9,31
30	CS Natura Tour sp. z o.o. małopolskie	100,00	7,95
31	Radio Kraków S.A.	100,00	4,92
32	Tarnowska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	8,30	1,74
33	Państwowy Zarząd Powierniczy	100,00	1,72
34	Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego Chemobudowa-Kraków S.A.	1,15	1,19
35	Kopalnia Soli Bochnia sp. z o.o.	100,00	0,95
36	SIM Małopolska sp. z o.o.	0,00	0,00
37	PGBW Hydrogeo	51,12	0,00
38	ARR Group sp. z o.o.	100,00	0,00
39	MDR Skawina sp. z o.o.	100,00	0,00

województwo mazowieckie

wartość przekazanego majątku: 24 mld zł (4452 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 25,9 tys. ha o szacowanej wartości 1,4 mld zł (92% gruntów)
mieszkania: 11 687 mieszkań o szacowanej wartości 2,9 mld zł (90% mieszkań)
przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 74 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 19,8 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	PKN Orlen S.A.	7,80	6705,35
2	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	11,80	3739,30
3	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	7,14	1689,15
4	Centralny Port Komunikacyjny sp. z o.o.	70,00	1601,42



www.nowaumowa.pl

5	Polska Grupa Lotnicza S.A.	51,00	1115,67
6	Polskie Koleje Państwowe S.A.	7,14	902,85
7	Przedsiębiorstwo Państwowe „Porty Lotnicze” mazowieckie	90,00	775,49
8	Tarchomińskie Zakłady Farmaceutyczne „Polfa” S.A.	93,22	554,26
9	Polskie Linie Lotnicze „LOT” S.A.	69,30	411,05
10	Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. mazowieckie	100,00	218,03
11	Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Zakład „Archiwum”	84,47	181,76
12	Waryński S.A. Grupa Holdingowa	98,16	180,99
13	Warszawski Rolno-Spożywczy Rynek Hurtowy S.A.	71,84	167,51
14	MDR Inwestycje 7 sp. z o.o.	100,00	136,94
15	Mazowiecki Port Lotniczy Warszawa-Modlin sp. z o.o.	59,42	102,85
16	FSMNV Warszawa 1 sp. z o.o.	100,00	89,14
17	PlantiCo – Hodowla i Nasiennictwo Ogrodnicze Zielonki sp. z o.o.	100,00	80,88
18	AMW SINEVIA sp. z o.o.	100,00	80,66
19	Centrala Farmaceutyczna CEFARM S.A.	100,00	79,22
20	WB ELECTRONICS S.A.	26,44	65,08
21	SIM Mińsk Mazowiecki sp. z o.o. w organizacji	91,32	63,10
22	FSMNV Warszawa 4 sp. z o.o.	100,00	62,61
23	LOT Aircraft Maintenance Services sp. z o.o.	26,96	61,77
24	MDR Warszawa Ratuszowa sp. z o.o.	100,00	58,96
25	Energop sp. z o.o.	100,00	54,48
26	MDR Inwestycje 13 sp. z o.o.	100,00	50,41
27	PL.2012+ sp. z o.o.	100,00	46,31
28	FSMNV Warszawa 2 sp. z o.o.	100,00	45,03
29	POLREGIO S.A.	7,14	37,10
30	AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Rynia	100,00	35,81
31	Elewarr sp. z o.o. Oddział Nowe Proboszczewice	84,47	33,25
32	Creotech Instruments S.A.	13,68	32,82
33	Warszawskie Zakłady Mechaniczne PZL-WZM S.A.	86,59	32,34
34	Międzynarodowa Korporacja Gwarancyjna sp. z o.o.	100,00	29,42
35	PHH Hotele sp. z o.o. mazowieckie	100,00	27,94
36	Rondo sp. z o.o.	100,00	25,19
37	Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN Mazowsze Centrum sp. z o.o. w organizacji	34,69	15,92
38	MDR Warszawa sp. z o.o.	100,00	14,21
39	Rolno-Spożywczy Rynek Hurtowy S.A.	81,88	13,41
40	MDR Radom sp. z o.o.	92,58	12,73



www.nowaumowa.pl

41	Przemysłowy Instytut Maszyn Budowlanych sp. z o.o.	100,00	12,07
42	AMW INVEST sp. z o.o.	100,00	11,55
43	Stado Ogierów w Łącku sp. z o.o.	100,00	11,36
44	MDR Mińsk Mazowiecki sp. z o.o.	100,00	10,69
45	Przedsiębiorstwo Budownictwa Wodnego w Warszawie S.A.	87,92	9,65
46	Polskie Radio Radio dla Ciebie S.A.	100,00	8,71
47	CS Natura Tour sp. z o.o. mazowieckie	100,00	7,95
48	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej Polonus w Warszawie S.A.	100,00	7,76
49	Warszawskie Zakłady Sprzętu Ortopedycznego S.A.	100,00	7,07
50	Stadnina Koni „Krasne” sp. z o.o.	100,00	6,84
51	Instytut Wzornictwa Przemysłowego sp. z o.o.	89,73	6,82
52	Warszawski Holding Nieruchomości S.A.	0,42	6,63
53	Wytwórnia Surowic i Szczepionek BIOMED sp. z o.o.	100,00	6,29
54	Wojskowe Zakłady Kartograficzne sp. z o.o.	100,00	5,07
55	OPTIGIS S.A.	16,79	4,35
56	Wojskowe Przedsiębiorstwo Handlowe sp. z o.o.	100,00	4,20
57	Pałac Saski sp. z o.o.	100,00	2,00
58	Zakłady Mięsne „Pekpol Ostrołęka” S.A.	8,62	1,56
59	Chłodnia „MORS-WOLA” sp. z o.o.	100,00	1,49
60	BINGO CENTRUM sp. z o.o.	15,13	1,18
61	Techfilm sp. z o.o.	100,00	0,95
62	Przedsiębiorstwo Transportu Spedycji Produkcji i Handlu TRANSPED-LAS sp. z o.o.	99,16	0,89
63	Centrum Handlowe Wschód S.A.	47,62	0,83
64	ARP Budownictwo sp. z o.o.	100,00	0,65
65	Przedsiębiorstwo Przemysłowo-Handlowe Nida sp. z o.o.	18,20	0,51
66	ARP Informatyka sp. z o.o.	100,00	0,45
67	Corbridge Investments S.A.	100,00	0,44
68	Agencja Kapitałowo-Rozliczeniowa S.A.	99,43	0,18
69	KOFAMA Koźle S.A.	0,17	0,09
70	Laboratorium Ochrony Środowiska Pracy sp. z o.o.	15,00	0,01
71	SIM Północne Mazowsze sp. z o.o. w organizacji	0,00	0,00
72	Elektrim – Megadex S.A.	1,10	0,00
73	Ośrodek Badawczy Ekonomiki Transportu sp. z o.o.	100,00	0,00
74	Piastowskie Zakłady Przemysłu Gumowego STOMIL sp. z o.o.	40,00	0,00

województwo opolskie

wartość przekazanego majątku:	4,2 mld zł (4456 zł na mieszkańca)
w tym:	
grunty:	46,3 tys. ha o szacowanej wartości 2,8 mld zł (70% gruntów)
mieszkania:	1753 mieszkania o szacowanej wartości 0,4 mld zł (90% mieszkań)
przedsiębiorstwa:	udziały lub akcje w 12 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 0,9 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	1,24	292,72
2	Kombinat Rolny Kietrz sp. z o.o.	84,47	236,26
3	Polskie Koleje Państwowe S.A.	1,24	156,46
4	PPO Przedsiębiorstwo Państwowe	100,00	122,22
5	Stadnina Koni Prudnik sp. z o.o.	100,00	33,47
6	Polska Grupa Lotnicza S.A.	1,50	32,81
7	Ośrodek Hodowli Zarodowej „Głogówek” sp. z o.o.	100,00	24,87
8	Radio Opole S.A.	100,00	12,94
9	SIM Opolskie Południe sp. z o.o.	28,59	12,15
10	Widawa sp. z o.o.	100,00	8,28
11	SIM Opolskie sp. z o.o. w organizacji	17,20	7,48
12	POLREGIO S.A.	1,24	6,43

województwo podkarpackie

wartość przekazanego majątku:	9,3 mld zł (4459 zł na mieszkańca)
w tym:	
grunty:	25,1 tys. ha o szacowanej wartości 0,9 mld zł (95% gruntów)
mieszkania:	1761 mieszkań o szacowanej wartości 0,5 mld zł (90% mieszkań)
przedsiębiorstwa:	udziały lub akcje w 34 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 7,9 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	PKN Orlen S.A.	2,60	2235,12
2	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	5,00	1584,45
3	Bank Ochrony Środowiska S.A.	72,20	1390,74
4	Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	4,00	799,97
5	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	2,75	649,91
6	Polskie Koleje Państwowe S.A.	2,75	347,38
7	Siarkopol Tarnobrzeg sp. z o.o.	100,00	290,45
8	Port Lotniczy Rzeszów-Jasionka sp. z o.o.	42,82	147,51
9	Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. podkarpackie	100,00	72,68
10	Fundusz Rozwoju Spółek S.A.	15,00	58,65
11	Polska Grupa Lotnicza S.A.	2,00	43,75
12	AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Solina	100,00	35,81
13	Tarnobrzesckie Wodociągi sp. z o.o.	41,00	26,56
14	MDR Dębica sp. z o.o.	100,00	23,60
15	Euro Eko sp. z o.o.	100,00	19,88
16	Fabryka – Urbi Ferro sp. z o.o.	80,00	17,57
17	Energia Euro Park sp. z o.o.	100,00	17,37
18	POLREGIO S.A.	2,75	14,27
19	Zakład Tworzyw Sztucznych Artgos S.A.	89,81	12,52
20	Polskie Radio Rzeszów S.A.	100,00	12,35
21	Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A.	35,64	10,54
22	Podkarpackie Centrum Hurtowe AGROHURT S.A.	48,58	9,98
23	Euro Eko Media sp. z o.o.	100,00	9,73
24	Przedsiębiorstwo Drogowo-Mostowe S.A.	49,45	9,53
25	PHH Hotele sp. z o.o. podkarpackie	100,00	9,31
26	Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa w Stalowej Woli sp. z o.o.	72,49	7,90
27	Gliwicka Agencja Turystyczna S.A. podkarpackie	100,00	5,31
28	Zakład Budowlano-Drogowy Bieszczady sp. z o.o.	100,00	1,43
29	Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa Południe sp. z o.o.	1,64	0,24
30	Wytwórnia Sprzętu Komunikacyjnego PZL Krosno S.A.	0,07	0,00
31	SIM Podkarpacie sp. z o.o.	0,00	0,00
32	Autosan sp. z o.o.	100,00	0,00

33	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej sp z o.o w Przemysłu	18,87	0,00
34	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Dębicy S.A.	4,48	0,00

województwo podlaskie

wartość przekazanego majątku: 5,1 mld zł (4456 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 28,7 tys. ha o szacowanej wartości 1,9 mld zł (91% gruntów)
 mieszkania: 1225 mieszkań o szacowanej wartości 0,4 mld zł (90% mieszkań)
 przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 15 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości poniżej 2,8 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	Polski Holding Nieruchomości S.A.	71,93	1748,19
2	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	1,51	357,77
3	KGHM Polska Miedź S.A.	0,70	225,44
4	Polskie Koleje Państwowe S.A.	1,51	191,23
5	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	0,40	126,76
6	Fundusz Rozwoju Spółek S.A.	20,00	78,20
7	Polska Grupa Lotnicza S.A.	2,00	43,75
8	POLREGIO S.A.	1,51	7,86
9	Radio Białystok S.A.	100,00	7,68
10	Fabryka Przynurków i Uchwytów „Bison-Bial” S.A.	17,93	5,71
11	Podlaskie Centrum Rolno – Towarowe S.A.	29,90	4,45
12	Przedsiębiorstwo Zaopatrzenia Szkół „CEZAS” sp. z o.o.	49,96	1,28
13	Leśny Zakład Usługowy Lasbud sp. z o.o.	99,60	1,09
14	SUPON USŁUGI sp. z o.o.	11,32	0,75
15	Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Podlaskie sp. z o.o. w organizacji	2,35	0,00

województwo pomorskie

wartość przekazanego majątku:	10,3 mld zł (4463 zł na mieszkańca)
w tym:	
grunty:	61,1 tys. ha o szacowanej wartości 3,1 mld zł (67% gruntów)
mieszkania:	5167 mieszkań o szacowanej wartości 1,9 mld zł (90% mieszkań)
przedsiębiorstwa:	udziały lub akcje w 44 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 5,3 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	PKN Orlen S.A.	2,10	1805,29
2	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	3,06	725,19
3	Grupa Przemysłowa Baltic sp. z o.o.	100,00	458,86
4	Polskie Koleje Państwowe S.A.	3,06	387,61
5	Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna sp. z o.o.	83,81	375,57
6	Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. pomorskie	100,00	218,03
7	Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Malbork”	84,47	181,76
8	Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Terminal Cukrowy”	84,47	181,76
9	Polskie Linie Oceaniczne S.A.	99,10	130,84
10	Port Lotniczy Gdańsk	29,09	110,14
11	POL-Euro Fundusz Morski S.A.	100,00	83,35
12	Pomorskie Hurtowe Centrum Rolno-Spożywcze S.A.	96,34	70,20
13	Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Gdyni sp. z o.o.	15,20	57,86
14	Crist S.A.	35,00	48,39
15	FSMNV Trójmiasto sp. z o.o.	100,00	46,67
16	Polska Grupa Lotnicza S.A.	2,00	43,75
17	Federal-Mogul BIMET S.A.	5,00	36,54
18	Sklejka Orzechowo S.A.	100,00	36,00
19	AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Jurata	100,00	35,81
20	AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Sopot	100,00	35,81
21	Centrum Techniki Okrętowej S.A.	100,00	33,78
22	Elewarr sp. z o.o. Oddział Malbork	84,47	33,25



www.nowaumowa.pl

23	MP Inwestycje 3 sp. z o.o.	100,00	31,98
24	ARANDA sp. z o.o.	100,00	23,94
25	Ośrodek Hodowli Zarodowej „Gajewo” sp. z o.o.	100,00	19,88
26	Polskie Ratownictwo Okrętowe sp. z o.o.	100,00	17,38
27	POLREGIO S.A.	3,06	15,93
28	CS Natura Tour sp. z o.o. pomorskie	100,00	15,90
29	Radio Gdańsk S.A.	100,00	11,60
30	Pomorsko-Mazurska Hodowla Ziemniaka sp. z o.o. Oddział Celbowo	84,47	11,57
31	Pomorska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	19,55	10,39
32	PHH Hotele sp. z o.o. pomorskie	100,00	9,31
33	Ośrodek Hodowli Zarodowej Bobrowniki sp. z o.o.	100,00	8,07
34	Projekt Muncypalny Kępice 1 sp. z o.o.	84,49	5,99
35	C. Hartwig Gdynia S.A.	8,94	4,09
36	Energomontaż-Północ Gdynia S.A.	3,10	2,54
37	Dalmor S.A.	1,78	2,14
38	Euromedicus sp. z o.o.	100,00	1,45
39	Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Pomorze sp. z o.o.	1,96	1,15
40	Przedsiębiorstwo Robót Czerpalnych i Podwodnych sp. z o.o.	4,33	1,11
41	Lęborskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego sp. z o.o.	3,84	0,86
42	EHN S.A.	1,34	0,43
43	Stocznia Remontowa Nauta S.A. w restrukturyzacji	98,06	0,00
44	Zakład Budowy Naczep sp. z o.o.	99,96	0,00

województwo śląskie

wartość przekazanego majątku: 19,8 mld zł (4451 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 32,8 tys. ha o szacowanej wartości 1,4 mld zł (95% gruntów)
mieszkania: 14 105 mieszkań o szacowanej wartości 2,5 mld zł (90% mieszkań)
przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 69 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 15,9 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU



www.nowaumowa.pl

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.	52,17	7382,58
2	Spółka Restrukturyzacji Kopalń S.A.	100,00	1704,78
3	Węglkokoks S.A.	100,00	1462,22
4	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	5,88	1391,74
5	Polskie Koleje Państwowe S.A.	5,88	743,88
6	Jastrzębskie Zakłady Remontowe sp. z o.o.	37,91	335,21
7	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	1,00	316,89
8	Holding KW sp. z o.o.	100,00	269,28
9	Operator ARP sp. z o.o.	100,00	256,38
10	Electromobility Poland S.A.	82,70	245,19
11	Polska Grupa Lotnicza S.A.	10,00	218,76
12	Grupa CZH S.A.	87,68	128,72
13	Zakłady Chemiczne „Rudniki” S.A.	100,00	106,42
14	Regionalny Fundusz Gospodarczy S.A.	100,00	106,16
15	Ferrum S.A.	49,72	103,66
16	Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A.	49,80	102,37
17	Śląsko-Dąbrowska Spółka Mieszkaniowa sp. z o.o.	60,11	95,96
18	Jurajski AGRO FRESH Park S.A.	67,00	92,68
19	JSW KOKS S.A.	3,23	88,83
20	RAFAMET S.A.	91,27	79,47
21	MDR Katowice sp. z o.o.	91,38	79,39
22	Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. śląskie	100,00	72,68
23	Górnośląskie Towarzystwo Lotnicze S.A.	17,30	66,47
24	Centralna Stacja Ratownictwa Górniczego S.A.	100,00	54,58
25	Państwowe Przedsiębiorstwo Odzieżowe „RAKON”	100,00	44,30
26	FSMNV Katowice sp. z o.o.	100,00	42,40
27	Zakład Konstrukcji Spawanych Łabędy sp. z o.o.	100,00	35,25
28	Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Żory sp. z o.o.	26,43	33,69
29	POLREGIO S.A.	5,88	30,56
30	Fabryka Przewodów Energetycznych S.A.	100,00	24,11
31	Centrum Badań i Dozoru Górnictwa Podziemnego sp. z o.o.	100,00	19,23
32	Rafako S.A.	7,84	18,49
33	Częstochowa Wiolinowa sp. z o.o.	55,82	16,38
34	Radio Katowice S.A.	100,00	15,48
35	Wojewódzkie Przedsiębiorstwo Robót Drogowych S.A.	98,68	15,13
36	ARP Energia sp. z o.o.	100,00	14,20



www.nowaumowa.pl

37	SIM Śląsk sp. z o.o.	45,24	11,89
38	Gliwicka Agencja Turystyczna S.A. śląskie	100,00	10,61
39	Wojewódzkie Przedsiębiorstwo Usług Turystycznych sp. z o.o.	100,00	9,94
40	DTŚ S.A.	77,12	9,82
41	MDR Katowice 2 sp. z o.o.	76,78	6,09
42	Przedsiębiorstwo Przewozu Towarów Powszechnej Komunikacji Samochodowej S.A.	100,00	6,06
43	Huta Łabędy S.A.	0,97	5,00
44	Centrala Zbytu Węgla Węglzobyt S.A.	26,72	4,27
45	Beskidzki Hurt Towarowy S.A.	28,91	4,27
46	Fabryka Elementów Złącznych S.A.	100,00	4,02
47	Nieruchomości KW sp. z o.o.	100,00	3,70
48	Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	10,02	2,77
49	Elektrociepłownia Będzin S.A.	14,89	2,65
50	Ruch Chorzów S.A.	5,45	1,40
51	SIM Śląsk Południe sp. z o.o.	3,79	1,20
52	ARP Games sp. z o.o.	99,58	1,16
53	RAPZ sp. z o.o.	11,13	0,58
54	Hutmar S.A.	15,00	0,41
55	Stilna S.A.	12,98	0,36
56	Walcownia Metali Nieżelaznych „ŁABĘDY” S.A.	1,53	0,23
57	Centrum Biurowe Plac Grunwaldzki S.A.	4,01	0,21
58	Fabryka Żarówek HELIOS sp. z o.o.	0,66	0,13
59	Termoizolacja Centrum sp. z o.o.	21,19	0,13
60	UML Development sp. z o.o.	2,04	0,05
61	Zakłady Przemysłu Wełnianego KREPOL S.A.	0,51	0,03
62	Agencja Rozwoju Lokalnego S.A.	0,01	0,00
63	SIM Śląsk Północ sp. z o.o. w organizacji	0,00	0,00
64	SIM Zagłębie sp. z o.o. w organizacji	0,00	0,00
65	BGE S.A.	0,29	0,00
66	Logotec Engineering S.A.	1,61	0,00
67	Polska Grupa Górnicza S.A.	22,98	0,00
68	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Katowicach S.A.	4,73	0,00
69	Zakłady Górniczo-Hutnicze Sabinów S.A.	25,65	0,00

województwo świętokrzyskie

wartość przekazanego majątku:	5,4 mld zł (4441 zł na mieszkańca)
w tym:	
grunty:	9,4 tys. ha o szacowanej wartości 0,4 mld zł (95% gruntów)
mieszkania:	795 mieszkań o szacowanej wartości 0,2 mld zł (90% mieszkań)
przedsiębiorstwa:	udziały lub akcje w 20 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 4,8 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	KGHM Polska Miedź S.A.	7,80	2512,07
2	Totalizator Sportowy sp. z o.o.	100,00	1328,76
3	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	1,60	378,14
4	Polskie Koleje Państwowe S.A.	1,60	202,12
5	Świętokrzyskie Kopalnie Surowców Mineralnych sp. z o.o.	100,00	127,73
6	Polska Grupa Lotnicza S.A.	2,00	43,75
7	Zakłady Górniczo-Metalowe ZĘBIEC S.A.	93,85	41,66
8	Stadnina Koni Michałów sp. z o.o.	100,00	40,45
9	Specjalna Strefa Ekonomiczna „Starachowice” S.A.	99,79	24,20
10	Centrum Produkcyjne Pneumatyki „PREMA” S.A.	94,14	20,95
11	Fabryka Kotłów SEFAKO S.A.	96,30	11,76
12	MESKO-ROL sp. z o.o.	100,00	11,69
13	Radio Kielce S.A.	100,00	10,56
14	POLREGIO S.A.	1,60	8,30
15	Miejska Energetyka Ciepła sp. z o.o.	34,19	4,34
16	SIM SMS sp. z o.o.	11,97	3,28
17	Inweststar S.A.	14,96	2,00
18	Zakłady Urządzeń Chemicznych i Armatury Przemysłowej CHEMAR S.A.	100,00	0,68
19	Akwen II sp. z o.o.	2,20	0,05
20	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Ostrowcu Świętokrzyskim S.A.	100,00	0,00

województwo warmińsko-mazurskie

wartość przekazanego majątku: 6,2 mld zł (4446 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 77,3 tys. ha o szacowanej wartości 4,3 mld zł (51% gruntów)
 mieszkania: 3662 mieszkania o szacowanej wartości 0,9 mld zł (90% mieszkań)
 przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 20 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 0,9 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	1,84	435,36
2	Polskie Koleje Państwowe S.A.	1,84	232,70
3	Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. warmińsko-mazurskie	100,00	72,68
4	AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Waplewo	100,00	35,81
5	Warmińsko-Mazurska Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A.	49,21	28,35
6	Polska Grupa Lotnicza S.A.	1,00	21,88
7	Suwalska Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A.	40,45	17,70
8	Pomorsko-Mazurska Hodowla Ziemniaka sp. z o.o. Oddział Szyldek	84,47	11,57
9	Stadnina Koni Liski sp. z o.o.	100,00	11,42
10	POLREGIO S.A.	1,84	9,56
11	Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN-Północ sp. z o.o.	13,86	9,24
12	Fabryka – Porta Mare sp. z o.o.	80,00	9,23
13	Radio Olsztyn S.A.	100,00	9,19
14	Stado Ogierów Starogard Gdański sp. z o.o.	100,00	9,18
15	Rolno-Spożywczy Rynek Hurtowy „Giełda Elbląska” S.A.	23,08	3,39
16	Towarzystwo Budownictwa Społecznego „Karo” sp. z o.o.	43,60	2,75
17	PKS Mrągowo sp. z o.o.	49,00	0,82
18	Porty Lotnicze Mazury sp. z o.o.	12,67	0,41
19	Gospodarstwo Agro-Turystyczne Kutry sp. z o.o.	46,00	0,09
20	Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Warmia i Mazury sp. z o.o. w organizacji	2,06	0,00

województwo wielkopolskie

wartość przekazanego majątku: 15,6 mld zł (4480 zł na mieszkańca)

w tym:

grunty: 130,3 tys. ha o szacowanej wartości 10,1 mld zł (64% gruntów)
 mieszkania: 6010 mieszkań o szacowanej wartości 1,4 mld zł (90% mieszkań)
 przedsiębiorstwa: udziały lub akcje w 52 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 4,1 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	4,60	1087,55
2	Polskie Koleje Państwowe S.A.	4,60	581,30
3	DANKO Hodowla Roślin sp. z o.o.	84,47	192,25
4	Krajowa Grupa Spożywcza S.A. Oddział „Cukrownia Kluczewo”	84,47	181,76
5	Polski Tabor Szynowy sp. z o.o.	100,00	176,15
6	Torpol S.A.	38,00	137,04
7	Przedsiębiorstwo Przemysłu Ziemniaczanego Trzemeszno sp. z o.o.	77,96	118,46
8	Ośrodek Hodowli Zarodowej Garzyn sp. z o.o.	100,00	114,50
9	H. Cegielski – Fabryka Pojazdów Szynowych sp. z o.o.	80,62	111,39
10	Polska Grupa Lotnicza S.A.	5,00	109,38
11	Port Lotniczy Poznań–Ławica sp. z o.o.	38,99	101,58
12	Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	0,50	100,00
13	FSMNW Poznań sp. z o.o.	100,00	85,33
14	Wytwórnia Sprzętu Komunikacyjnego „PZL–Kalisz” S.A.	84,91	83,05
15	Kutnowska Hodowla Buraka Cukrowego sp. z o.o.	84,47	75,83
16	Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. wielkopolskie	100,00	72,68
17	Poznańska Hodowla Roślin sp. z o.o.	84,47	67,09
18	Kopalnia Soli Kłodawa S.A.	89,22	62,21
19	Stadnina Koni Pępowo sp. z o.o.	100,00	59,45
20	Hodowla Zarodowa Zwierząt Żołędnica sp. z o.o.	100,00	58,02
21	Przedsiębiorstwo Rolne Długie Stare sp. z o.o.	100,00	50,01
22	Stadnina Koni Iwno sp. z o.o.	100,00	47,03
23	Gospodarstwo Rolno–Hodowlane Żydowo sp. z o.o.	100,00	43,80



www.nowaumowa.pl

24	Przedsiębiorstwo Rolniczo-Hodowlane Gałopol sp. z o.o.	100,00	37,51
25	Stadnina Koni w Dobrzyniewie sp. z o.o.	100,00	34,16
26	Elewarr sp. z o.o. Oddział Gądk	84,47	33,25
27	Projekt Muncypalny Jarocin 1 sp. z o.o.	89,85	29,87
28	Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN – Zachodni” sp. z o.o.	39,67	27,75
29	Wytwórnia Sprzętu Komunikacyjnego – Poznań sp. z o.o.	100,00	24,63
30	Państwowe Przedsiębiorstwo Przemysłu Metalowego „POMET”	100,00	24,30
31	POLREGIO S.A.	4,60	23,88
32	Stadnina Koni „Racot” sp. z o.o.	100,00	22,11
33	Stomil-Poznań S.A.	89,67	15,46
34	Meprozet Kościan S.A.	44,07	12,48
35	Narzędziownia-Mechanik sp. z o.o.	100,00	11,92
36	PHH Hotele sp. z o.o. wielkopolskie	100,00	9,31
37	Radio Poznań S.A.	100,00	8,00
38	Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Zachodniopomorskie” sp. z o.o.	9,56	6,69
39	MDR Września sp. z o.o.	100,00	6,42
40	Polanex sp. z o.o.	88,86	5,92
41	Projekt Muncypalny Kępno 1 sp. z o.o.	84,64	4,95
42	Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Przemysłu Oponiarskiego „Stomil” Sp. z o. o.	85,53	3,05
43	Wielkopolska Gildia Rolno-Ogrodnicza S.A.	4,58	2,96
44	Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Wielkopolska” sp. z o.o. w organizacji	4,78	2,78
45	Wielkopolskie Centrum Hodowli i Rozrodu Zwierząt w Poznaniu z siedzibą w Tulcach sp. z o.o.	6,12	1,84
46	PFR Poznań Nieruchomości sp. z o.o.	100,00	1,79
47	Fabryka Podtóg Białki sp. z o.o.	18,42	0,86
48	Holagra sp. z o.o.	10,05	0,41
49	Polmo Gniezno sp. z o.o.	6,72	0,26
50	PPHU Grandel sp. z o.o.	17,09	0,06
51	FP SPOMAX S.A. w restrukturyzacji	13,18	0,00
52	H. Cegielski – Poznań S.A.	100,00	0,00

województwo zachodniopomorskie

wartość przekazanego majątku:	7,4 mld zł (4476 zł na mieszkańca)
w tym:	
grunty:	120,1 tys. ha o szacowanej wartości 4,1 mld zł (44% gruntów)
mieszkania:	5369 mieszkań o szacowanej wartości 1,2 mld zł (90% mieszkań)
przedsiębiorstwa:	udziały lub akcje w 33 przedsiębiorstwach albo ich częściach o szacowanej wartości 2,1 mld zł

LISTA PRZEKAZANYCH UDZIAŁÓW LUB AKCJI WEDŁUG WARTOŚCI OTRZYMANEGO PAKIETU

	nazwa przedsiębiorstwa	udział w kapitale zakładowym [%]	wartość pakietu [mln zł]
1	PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	2,20	520,41
2	Grupa Azoty Zakłady Chemiczne Police S.A.	20,60	440,61
3	Polskie Koleje Państwowe S.A.	2,20	278,16
4	Fundusz Rozwoju Spółek S.A.	51,00	199,41
5	Polski Holding Hotelowy sp. z o.o. zachodniopomorskie	100,00	72,68
6	Mars Finance 1 sp. z o.o.	94,13	67,43
7	Polska Żegluga Bałtycka S.A.	100,00	51,81
8	Ośrodek Hodowli Zarodowej Lubiana sp. z o.o.	100,00	46,85
9	Polska Grupa Lotnicza S.A.	2,00	43,75
10	AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Mielno	100,00	35,81
11	AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Międzyzdroje	100,00	35,81
12	AMW Rewita sp. z o.o. Oddział Rogowo	100,00	35,81
13	CS Natura Tour sp. z o.o. zachodniopomorskie	100,00	31,79
14	Port Lotniczy Szczecin-Goleniów sp. z o.o.	39,10	27,76
15	Przedsiębiorstwo Zbożowo-Młynarskie „PZZ” w Stoistawiu S.A.	59,67	24,61
16	Polska Żegluga Morska	100,00	22,35
17	Mścice Ośrodek Hodowli Zarodowej sp. z o.o.	100,00	19,56
18	PHH Hotele sp. z o.o. zachodniopomorskie	100,00	18,63
19	Polskie Radio Szczecin S.A.	100,00	17,88
20	Stadnina Koni Nowielice sp. z o.o.	100,00	13,46
21	Centrum Logistyczne Gryf sp. z o.o.	100,00	11,81
22	Pomorsko-Mazurska Hodowla Ziemniaka sp. z o.o. Oddział Strzekęcino	84,47	11,57

23	Pomorsko–Mazurska Hodowla Ziemniaka sp. z o.o. Oddział Jezierzycze	84,47	11,57
24	POLREGIO S.A.	2,20	11,43
25	MDR Sianów sp. z o.o.	92,27	11,27
26	Gryf Nieruchomości sp. z o.o.	100,00	9,29
27	Wesoła sp. z o.o.	100,00	9,13
28	Radio Koszalin S.A.	100,00	7,36
29	Przedsiębiorstwo Budowy Tras Komunikacyjnych TRAKT w Szczecinie sp. z o.o.	100,00	0,57
30	Chłodnia Szczecińska sp. z o.o.	48,61	0,47
31	Przedsiębiorstwo Budownictwa Hydrotechnicznego ODRA 3 sp. z o.o.	85,04	0,24
32	MDR Szczecin Starkiewicza sp. z o.o.	100,00	0,01
33	Polskie Promy sp. z o.o.	99,99	0,00

O autorze



Marcin Zieliński – główny ekonomista Forum Obywatelskiego Rozwoju, długoletni szef wydawnictwa Instytutu Edukacji Ekonomicznej im. Ludwiga von Misesa, autor artykułów i komentarzy na temat transformacji, prywatyzacji, polityki regulacyjnej i bieżącej sytuacji gospodarczej w Polsce, tłumacz literatury ekonomicznej, makler papierów wartościowych (nr licencji 2894), doradca inwestycyjny (nr licencji 536).